

CONTENIDO

	Pág.
1. OBJETIVO.....	2
2. ALCANCE.....	2
3. DEFINICIONES.....	2
4. DOCUMENTOS RELACIONADOS.....	4
5. CONDICIONES GENERALES.....	5
6. PROCEDIMIENTO.....	7
7. FLUJOGRAMA.....	8
8. REGISTROS.....	9
9. ANEXOS.....	9

DOCUMENTO DISTRIBUIDO A: Todos los usuarios de **Fe y Alegría**.

CONTROL DE CAMBIOS

Fecha	Revisión	Descripción del Cambio

Elaborado por	Revisado por	Aprobado por
Nombre: Pablo Oshiro	Nombre: Mayra Pérez	Nombre: Carlos Vargas
Firma:	Firma:	Firma:
Fecha: 15/03/2017	Fecha:	Fecha:

	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 2 de 15

1. OBJETIVO:

En esta fase se define la idea inicial, los objetivos del proyecto, las especificaciones técnicas del mismo y el alcance. Por otro lado, se analiza la información asociada a las posibles actividades y tareas a realizar, es decir, se analiza la experiencia previa que exista sobre proyectos similares.

Consiste en conocer la naturaleza, carácter, categoría, tipo y finalidad, expresada a través de una descripción amplia, clarificando la idea central, para estar en capacidad de identificar en su totalidad qué se pretende realizar con el proyecto.

2. ALCANCE:

Aplica a todos los procesos del área de proyectos de **Fe y Alegría Ecuador**

3. DEFINICIONES:

3.1 Proyecto:

Es un conjunto de actividades coordinadas y relacionadas entre sí que buscan cumplir un objetivo específico (resultado, producto o servicio) dentro de un tiempo, con un costo y un alcance definidos. Cabe destacar que completar con éxito un proyecto significa cumplir con los objetivos dentro del alcance propuesto, el costo determinado y el plazo pautado. El éxito de un proyecto también se mide por la calidad y el grado de satisfacción de los interesados, lo cual implica que se den los beneficios para los cuales fue emprendido el proyecto.

3.2 Gestión de Proyecto:

Se define como el uso de una combinación de herramientas y técnicas derivadas de buenas prácticas y estándares internacionales para asegurar el logro de los objetivos específicos (resultado, producto o servicio) del proyecto

	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 3 de 15

dentro del tiempo (cronograma), el costo (presupuesto), el alcance y la calidad planificados.

3.3 Alcance:

Trabajo que debe realizarse para entregar los productos y entregables del proyecto.

3.4 Riesgo:

Eventos previstos o imprevistos capaces de afectar el logro de los objetivos y los resultados esperados del proyecto. Suele expresarse en términos de las consecuencias de los hechos (impacto) y de la probabilidad de que estos se produzcan. Por lo general, el evento es negativo, como el fracaso del proyecto, pero puede ser un evento positivo, como la finalización temprana de una tarea.

3.5 Análisis de riesgos:

Evaluación de áreas o eventos de riesgo para analizar las probables consecuencias de cada evento o de su combinación. Determinación de las posibles opciones para evitarlos.

3.6 Programa:

3.7 Evaluación:

Análisis de la relevancia, la efectividad y la eficiencia de las intervenciones del proyecto y su impacto (ya sean esperadas o no) en relación con los objetivos establecidos.

3.8 Impacto:

Efectos positivos y negativos de largo plazo producidos sobre grupos identificables mediante una intervención de desarrollo, directa o indirecta.

	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 4 de 15

Estos efectos pueden ser económicos, socioculturales, institucionales, ambientales, tecnológicos o de otros tipos.

3.9 Línea de base:

Plan utilizado como punto de comparación para los reportes de control del proyecto, es decir, se trata de un punto de referencia. Existen tres bases en un proyecto: el cronograma, el costo y el alcance; su combinación se conoce como la base de medición de la ejecución.

3.10 Objetivos del proyecto:

Aquello que se obtiene de la actividad de un proyecto o una fase. Un objetivo bien definido debe ser específico, medible, alcanzable, realista y acotado en el tiempo.

3.11 Riesgo:

Eventos previstos o imprevistos capaces de afectar el logro de los objetivos y los resultados esperados del proyecto. Suele expresarse en términos de las consecuencias de los hechos (impacto) y de la probabilidad de que estos se produzcan. Por lo general, el evento es negativo, como el fracaso del proyecto, pero puede ser un evento positivo, como la finalización temprana de una tarea.

3.12 Viabilidad:

Es la cualidad de viable (que tiene probabilidades de llevarse a cabo o de concretarse gracias a sus circunstancias o características)..

3.13 Plan operativo anual (POA):

Es un documento formal en el que se enumeran, por parte de los responsables de una entidad facturadora (compañía, departamento, sucursal u oficina) los objetivos a conseguir durante el presente ejercicio.

	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 5 de 15

Plan detallado que muestra los métodos de implementación, los cronogramas, las metas, los plazos, los objetivos y los puntos de evaluación temporal.

3.14 Marco Lógico:

Es una herramienta analítica, desarrollada para la planificación de proyectos orientada mediante objetivos.

Se considera que la ejecución de un proyecto es consecuencia de un conjunto de acontecimientos con una relación causal interna.

4. DOCUMENTOS RELACIONADOS:

<u>CÓDIGO</u>	<u>DESCRIPCIÓN</u>
2013	Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos Guía del PMBOK. Quinta Edición.
2016	Guía PM4R - PMA. BID. Gestión de Proyectos de Desarrollo.
2009	El Marco Lógico, Instrumento para la formulación de proyectos. Federación Internacional de Fe y Alegría.
2009	La Gestión del Ciclo de Proyectos en Fe y Alegría. Federación Internacional de Fe y Alegría.

5. CONDICIONES GENERALES:

	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 6 de 15

- 5.1. Los proyectos deben ser elaborados por las unidades ejecutoras o solicitantes, con apoyo de un miembro de la oficina de proyectos.

- 5.2. Dentro del análisis de viabilidad es necesario identificar y caracterizar el problema a solucionar de acuerdo al árbol de problemas y verificarla en relación al plan estratégico, obtener los insumos de la población objetivo y el contexto, para la formulación del proyecto.

- 5.3. Determinar la línea base que resuma la información, objetivos y los indicadores del problema, que permitan medir el alcance, los riesgos y el impacto del proyecto.

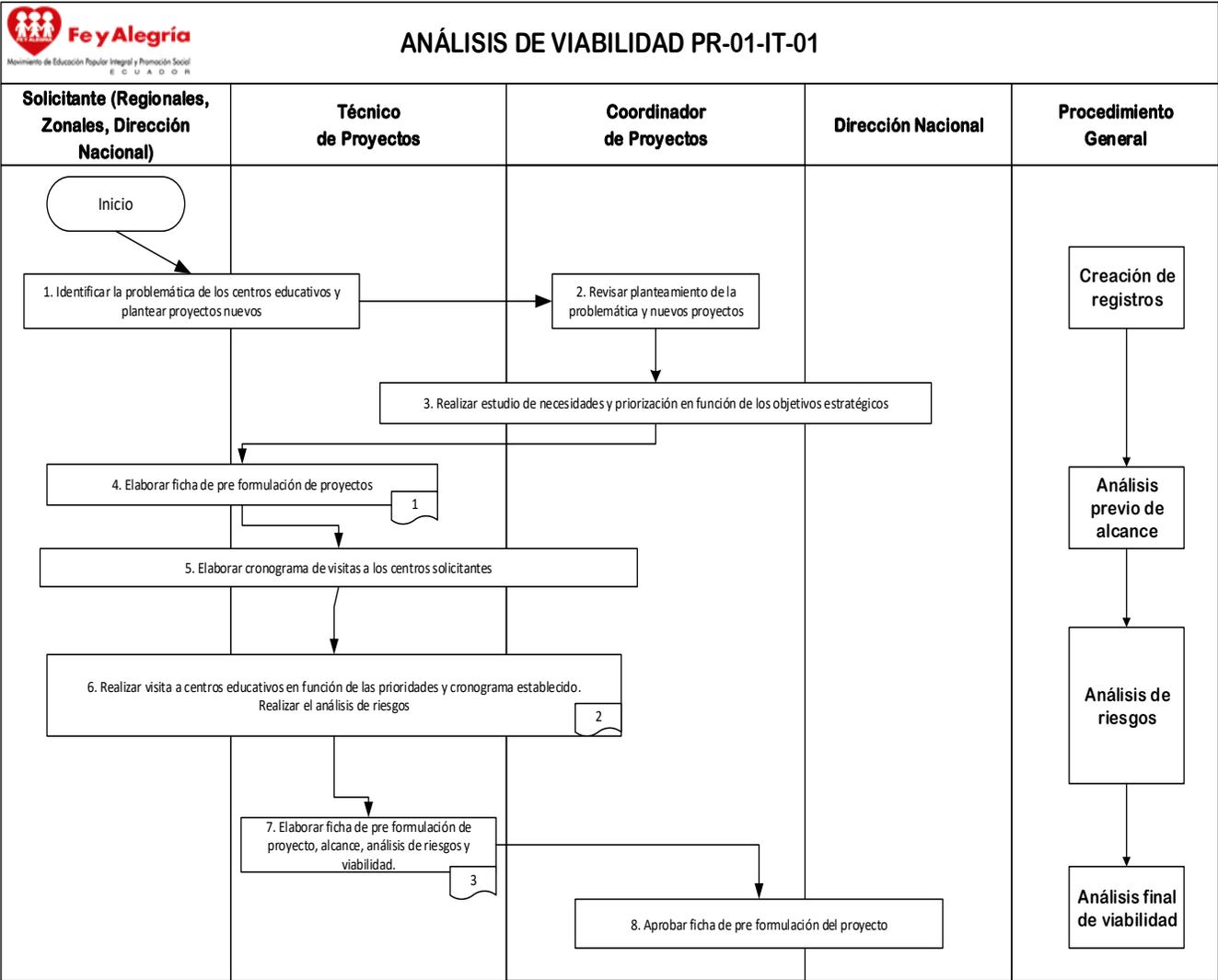
	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 7 de 15

6. PROCEDIMIENTO:

<u>Responsable</u>	<u>Paso</u>	<u>Acción</u>
Solicitante	1.	Identifica la problemática de los centros educativos y plantea proyectos nuevos.
Coordinador de proyectos	2.	Revisa el planteamiento de la problemática y nuevos proyectos.
Técnico de proyectos Coordinador de proyectos Dirección Nacional	3.	Realizan el estudio de necesidades y priorización en función de los objetivos estratégicos.
Solicitante Técnico de proyectos	4.	Elaborar ficha de pre formulación de proyectos.
Solicitante Técnico de proyectos Coordinador de proyectos	5.	Elaborar cronograma de visitas a los centros solicitantes.
	6.	Realizar visitas a centros educativos en función de las prioridades y cronograma establecido. Realizar el análisis de riesgos.
Técnico de proyectos	7.	Elabora ficha de pre formulación de proyectos incluyendo alcance, análisis de riesgos y viabilidad.
Coordinador de proyectos Dirección Nacional	8.	Aprobar ficha de pre formulación del proyecto.

 Fey Alegría Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social E C U A D O R	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 8 de 15

7. FLUJOGRAMA:



8. REGISTROS:

N/A

	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 9 de 15

9. ANEXOS:

- Identificación del problema.
- Árbol de problemas.
- Árbol de objetivos.
- Marco lógico.
- Matriz de riesgos.

 Fe y Alegría Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social E C U A D O R	INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD	Código: PR-01-IT-01
		Fecha: 15/03/2017
		Rev.: 0
		Página: 10 de 15

ANEXOS

Identificación del problema.

 Fe y Alegría Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social E C U A D O R	FORMATO 1 IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA
REGIONAL O ZONAL PRESENTANTE	
NOMBRE DEL PROYECTO	
DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	
1. Definir y describir de manera concisa el problema central que se pretende solucionar:	
2. Indicar la población que se encuentra afectada por el problema:	
SEVERIDAD QUE SERÁ CONTROLADA POR EL PROYECTO	
3. Enumere las causas que serán controladas por el proyecto y que afectan al problema.	
EFECTOS QUE SERÁN CONTROLADOS POR EL PROYECTO	
4. Enumere los efectos que tiene el problema central y que será controlado por el proyecto.	



INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD

Código: PR-01-IT-01

Fecha: 15/03/2017

Rev.: 0

Página: 11 de 15

DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES

3. Enumere los componentes (propósitos del proyecto expresados en trabajo terminado)

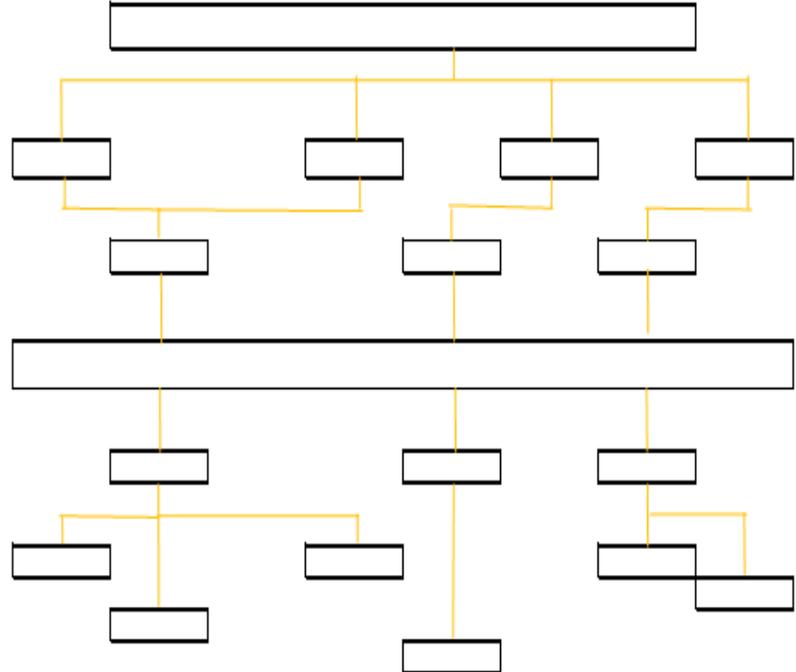
DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

5. Enumere las actividades de cada componente.

COSTO DEL PROYECTO

7. Detalle el costo total y de cada una de las actividades.

Árbol de problemas.

 <p>Fey Alegría <small>Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social E C U A D O R</small></p>	<p>FORMATO 2</p> <p>ÁRBOL DE PROBLEMAS (CAUSAS Y EFECTOS)</p>
RESPONSABLE:	
NOMBRE DEL PROYECTO	
<p>Efecto Principal</p> <p>Efectos Indirectos</p> <p>Efectos Directos</p> <p>Problema Central</p> <p>Causas Directas</p> <p>Causas Indirectas</p>	



Fey Alegría

Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social
E C U A D O R

INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD

Código: PR-01-IT-01

Fecha: 15/03/2017

Rev.: 0

Página: 13 de 15

Árbol de objetivos.

	FORMATO 3
	ÁRBOL DE OBJETIVOS (Medios y Fines)
RESPONSABLE:	
NOMBRE DEL PROYECTO	
Fin Principal	<div style="border: 1px solid black; width: 300px; height: 20px; margin: 0 auto;"></div>
Finalidades Indirectas	<div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> </div>
Finalidades Directas	<div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> </div>
Propósito	<div style="border: 1px solid black; width: 400px; height: 20px; margin: 0 auto;"></div>
Objetivo General	
Objetivos Específicos	<div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> </div>
Medios Fundamentales	<div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> </div>
Componentes	<div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> </div>
Medios de Segundo Nivel	<div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> </div>
Actividades	<div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 60px; height: 20px;"></div> </div>



Fey Alegria

Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social
E C U A D O R

INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD

Código: PR-01-IT-01

Fecha: 15/03/2017

Rev.: 0

Página: 14 de 15

Marco lógico.

 Fey Alegria <small>Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social E C U A D O R</small>		FORMATO 4 MARCO LÓGICO	
RESPONSABLE:			
NOMBRE DEL PROYECTO			
Resumen de Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
FIN			
PROPÓSITO			
COMPONENTES			
ACTIVIDADES			



Fey Alegría

Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social
E C U A D O R

INSTRUCTIVO ANÁLISIS DE VIABILIDAD

Código: PR-01-IT-01

Fecha: 15/03/2017

Rev.: 0

Página: 15 de 15

Matriz de riesgos.

MATRIZ DE RIESGOS

ID PROYECTO:

FECHA DE INICIO:

FECHA DE TÉRMINO PROPUESTA:

#	Riesgo (si)	Posible resultado (entonces)	Síntoma	Probabilidad (A./M./B)	Impacto (A./M./B)	Prioridad (1 - 9)	Respuesta	Responsable de la acción de respuesta